

**P A N D U A N**  
**PENYUSUNAN DAN PENULISAN TESIS**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PROGRAM MAGISTER**

**EDISI KE-VI**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN YOGYAKARTA**

**2023**

# HALAMAN PENGESAHAN

## PANDUAN PENYUSUNAN DAN PENULISAN TESIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM MAGISTER

Diajukan oleh:  
TIM PENYUSUN

Disahkan Oleh:  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Ahmad Dahlan  
Tanggal 1 November 2023



Dr. Dini Yuniarti S.E., M.Si., CIQnR.

## KATA PENGANTAR

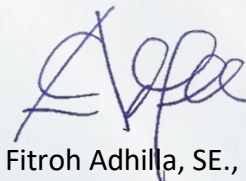
Alhamdulillah, puji syukur selalu dipanjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua, sehingga kita selalu dalam lindungannya. Aamiin.

Buku Panduan Penyusunan dan Penulisan Tesis ini merupakan upaya perbaikan dari buku sebelumnya yang berjudul buku Panduan dan *Template* Tesis, yaitu Edisi I tahun 2018, Edisi II tahun 2019, Edisi III tahun 2020, Edisi IV tahun 2021, dan Edisi V tahun 2022. Buku panduan sekarang ini telah dilakukan peninjauan Edisi VI, yaitu pada tanggal 1 November 2023. Kegiatan peninjauan ulang buku ini dengan memberikan tambahan yang disesuaikan dengan kondisi pada saat ini, yaitu penambahan pedoman tesis untuk penelitian kualitatif. Harapan peninjauan ulang ini mampu memberikan pemahaman yang lebih lengkap dalam penyusunan dan penulisan tesis pada Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Ahmad Dahlan.

Akhir kata, kami mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu mewujudkan buku panduan ini. Kami menyadari sepenuhnya bahwa buku ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu secara rutin dilakukan peninjauan dan perbaikan dalam rangka mengakomodasi dinamika keilmuan dan iklim akademik.

Yogyakarta, 1 November 2023

Ketua Program Studi,



Dr. Fitroh Adhilla, SE., M.Si., CMA

## **TIM PENYUSUN**

Buku Panduan Penyusunan dan Penulisan Tesis  
Program Studi Manajemen Program Magister  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Ahmad Dahlan

Dr. Fitroh Adhilla, M.Si

Dr. Salamatus Asakdiyah, M.Si

Dr. Aftoni Sutanto, M.Si

Dr. Purwoko, MM

Dr. Zunan Setiawan, MM

Dr. Rai Rake Setyawan, MSA

Dr. Abdul Choliq Hidayat, M.Si

Dr. Agus Siswanto, MM

Dr. Ema Nurmayana, MM

Dr. Taufik Hidayat, M.Ec

Dr. Sukardi, MM

Kesekretariatan:

Retnowati, S.E.

Jamal Fajri, S.M.

**VISI DAN MISI**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM MAGISTER**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN**

**VISI**

Menjadi Program Studi Manajemen Program Magister yang unggul dan inovatif dalam bidang manajemen, bisnis, dan entrepreneurship berwawasan global, mengabdikan kepada kepentingan bangsa dan umat manusia yang dijiwai nilai-nilai Islam tahun 2035.

**Makna kata Unggul:**

- Program Studi Manajemen Program Magister telah mendapatkan akreditasi B;
- Program Studi Manajemen Program Magister telah menerapkan kurikulum berbasis OBE (*Outcome-Based Education*), dengan komponen 70% studi kasus dan 30% teori;
- Program Studi Manajemen Program Magister telah menerapkan *Link and Match*;
- Program Studi Manajemen Program Magister telah menerapkan *Blended Learning* dalam proses pembelajaran.

**Makna kata Inovatif:**

Program Studi Manajemen Program Magister berinovasi dalam aktivitas pembelajaran, kegiatan pembelajaran yang mengutamakan riset dan studi kasus akan membantu mahasiswa dalam menganalisis, menyelesaikan permasalahan dan mengambil keputusan sehingga memberikan dampak nyata bagi masyarakat. Maksudnya bahwa seluruh civitas akademika Program Studi Manajemen Program Magister dalam implementasinya dalam pembentukan *leadership* dosen dan mahasiswa saat perkuliahan menggunakan seragam seperti seorang manajer. Sedangkan dalam bentuk produk pembelajaran Program Studi Manajemen Program Magister, dosen beserta mahasiswa telah menerapkan pendampingan pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM), Manajer Baitul Maal Wat Tamwil (BMT), Manajer Bank Perkreditan Rakyat (BPR), Manajer LazizMu serta Dunia Usaha dan Industri (DUDI).

**Makna Dari Nilai-Nilai Islam:**

Program Studi Manajemen Program Magister menerapkan nilai-nilai Islam maksudnya adalah



bahwa civitas akademika Program Studi Manajemen Program Magister telah melaksanakan nilai-nilai Islam dalam kehidupan kampus berupa berpakaian yang Syariah, selalu mengucapkan salam, berdoa dan membaca ayat-ayat al-Quran sebelum perkuliahan dimulai, kultum (kuliah tujuh menit) saat mengawali rapat, melaksanakan tahsin, kajian ekonomi dan bisnis islami, mencantumkan ayat-ayat al-Quran atau hadis dalam karya ilmiah (*scientific method*), integrasi dan internalisasi Al-Islam dan Kemuhammadiyah (AIK) kedalam bidang keilmuan manajemen, serta melakukan penelitian dan pengabdian pada masyarakat terkait dengan persyarikatan Muhammadiyah, Ortom atau AUM.

### **Misi Program Studi Manajemen Program Magister**

1. Mengimplementasikan Nilai-Nilai AIK pada semua aspek kegiatan Program Studi Manajemen Program Magister;
2. Memajukan ilmu pengetahuan dalam bidang manajemen dan bisnis melalui pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
3. Menyelenggarakan tata kelola Program Studi Manajemen Program Magister berbasis teknologi digital;
4. Membangun kerjasama baik secara nasional maupun internasional.

### **Tujuan Program Studi Manajemen Program Magister**

1. Mewujudkan penghayatan dan pengamalan nilai-nilai AIK bagi semua sivitas Program Studi Manajemen Program Magister;
2. Mewujudkan penguasaan ilmu pengetahuan dibidang manajemen dan bisnis yang bermanfaat bagi masyarakat;
3. Mewujudkan kerjasama dan kolaborasi strategis yang saling menguntungkan dengan mitra di tingkat lokal, nasional dan internasional;
4. Mewujudkan Program Studi Manajemen Program Magister yang profesional, kreatif, efektif, efisien, transparan dan akuntabel berbasis teknologi digital.

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
TIM PENYUSUN.....	iv
VISI DAN MISI.....	v
STRUKTUR ORGANISASI.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
PENDAHULUAN.....	1
TUJUAN.....	1
DEFINISI.....	1
SYARAT MENYUSUN TESIS.....	2
PROSEDUR PENYUSUNAN TESIS.....	3
TEKNIS PENULISAN TESIS.....	3
SISTEMATIKA PENULISAN TESIS.....	7
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## PENDAHULUAN

### A. LATAR BELAKANG

Permenristekdikti No. 44 Tahun 2015 mengatur secara khusus tentang kewajiban publikasi mahasiswa program Magister untuk menerbitkan makalah atau karya ilmiah penelitian di jurnal nasional terakreditasi atau diterima di jurnal internasional. Hal ini ditujukan untuk mengkomunikasikan hasil penelitian kepada masyarakat luas, untuk menjadi dasar penelitian lanjutan di masa depan, meningkatkan kualitas dan kuantitas publikasi pada skala nasional dan internasional, sekaligus berkontribusi terhadap pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi, serta peningkatan daya saing bangsa.

Untuk merealisasikan publikasi karya ilmiah di jurnal harus dilakukan penelitian yang memiliki standar kualitas yang bisa memenuhi kualifikasi standar di jurnal. Laporan penelitian dan naskah publikasi hasil penelitian harus mengikuti kaidah-kaidah keilmuan dan metodologi yang tepat. Dengan demikian, Program Studi Manajemen Program Magister menerbitkan panduan penyusunan tesis sebagai petunjuk pembuatan laporan penelitian dan naskah publikasi bagi mahasiswa Program Studi Manajemen Program Magister sebagai salah satu syarat untuk menyandang gelar Magister Manajemen setelah menempuh studi di jenjang strata dua pada Program Studi Manajemen Program Magister Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Ahmad Dahlan.

### B. TUJUAN

Tujuan buku panduan ini adalah:

1. Untuk menjamin pelaksanaan tugas akhir Program Studi Manajemen Program Magister dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
2. Untuk menjamin penyusunan tesis yang teratur, efisien dan efektif sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Untuk menjamin semua dokumen dan catatan tertata rapi dan memudahkan dalam rangka untuk mencapai tujuan pelaporan dan pengambilan keputusan.

### C. DEFINISI

Buku panduan ini membuat definisi sebagai berikut:

1. **TUGAS AKHIR** adalah rangkaian kegiatan penelitian yang menghasilkan laporan



penelitian yang berupa Tesis.

2. **TESIS** adalah karya ilmiah tertulis yang disusun mahasiswa program Strata 2 (S-2) berdasarkan hasil penelitian suatu masalah yang dilakukan secara seksama dengan bimbingan Dosen Pembimbing tesis.
3. **PROPOSAL PENELITIAN** adalah usulan rencana kegiatan penelitian yang akan dilakukan untuk mendukung penulisan tesis
4. **PENELITIAN** adalah kegiatan yang berasas pada keilmuan dan metode penelitian untuk menjawab permasalahan guna menemukan kebenaran yang berkaitan dengan ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau kesenian.
5. **DOSEN PEMBIMBING** adalah tenaga akademik yang bertanggungjawab membimbing tesis. Tugas dosen Pembimbing adalah:
  - Memberikan arahan dan saran kepada mahasiswa dalam proses penyusunan proposal penelitian tesis; melakukan supervisi pelaksanaan penelitian tesis; membimbing proses analisis data dan interpretasinya, penulisan artikel untuk publikasi ilmiah penulisan naskah tesis; dan bertanggung jawab terhadap kualitas tesis.
  - Bertanggung jawab terhadap proses kegiatan dan waktu penyelesaian penulisan tesis mahasiswa sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan.
  - Memberikan penilaian terhadap proses penulisan tesis mahasiswa, naskah tesis dan artikel untuk publikasi ilmiah, serta ujian tesis.
6. **PUBLIKASI** adalah menerbitkan naskah karya ilmiah dari sebagian atau seluruh dari penelitian ke jurnal. Sesuai dengan Permenristekdikti No. 44 Tahun 2015 mengatur secara khusus tentang kewajiban publikasi mahasiswa program Magister untuk menerbitkan makalah atau karya ilmiah penelitian di jurnal nasional terakreditasi atau di jurnal internasional.

#### **D. SYARAT MENGAMBIL MATAKULIAH TESIS**

1. Terdaftar sebagai mahasiswa aktif di Program Studi Manajemen Program Magister.
2. Input KRS Tesis pada semester 3.
3. Telah lulus matakuliah **Metodologi Penelitian**.
4. Telah menempuh dan lulus matakuliah **minimal 29 SKS**.

## E. PROSEDUR PENYUSUNAN TESIS

Prosedur penyusunan tesis adalah:

1. Input KRS Tesis.
2. Mengajukan usulan dosen calon pembimbing melalui gform di <http://bit.ly/3Q7GaCa>.
3. Ketua Program Studi menyelenggarakan rapat prodi dengan komite tesis terkait untuk menetapkan pembimbing tesis. Hasil keputusan rapat mengenai pembimbingan tesis dapat berbeda dengan yang diusulkan oleh mahasiswa.
4. Hasil keputusan rapat mengenai nama Dosen Pembimbing untuk masing-masing mahasiswa dikirim kepada Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) untuk ditetapkan dan diterbitkan Surat Keputusan Pembimbing Tesis.
5. Dekan FEB mengirimkan SK pembimbingan tesis ke ketua Program Studi Manajemen Program Magister kemudian diserahkan ke administrasi program studi untuk disampaikan kepada mahasiswa dan diarsip.
6. Mahasiswa dapat mengunduh Kartu Bimbingan Tesis di [DOWNLOAD - Magister Manajemen \(uad.ac.id\)](http://uad.ac.id) kemudian proses pembimbingan Tesis berlangsung hingga selesai.
7. Proses bimbingan dilakukan oleh mahasiswa dengan dosen pembimbing minimal sepuluh (10) kali konsultasi.

## F. TEKNIS PENULISAN TESIS

### 1. Penulisan Bahasa

Laporan penelitian dalam bentuk tesis harus ditulis dengan kaidah ilmiah dalam bahasa Indonesia yang baku. Penulisan bahasa asing atau istilah dan lambang harus disesuaikan dengan bidang ilmu manajemen.

### 2. Jenis Huruf

Laporan penelitian dalam bentuk tesis diketik dengan menggunakan jenis huruf **Times New Roman** dengan **ukuran huruf 12**.

### 3. Ukuran Kertas

Tesis diketik pada **kertas HVS ukuran A4 (21 cm x 29,7 cm)** dengan **berat 80 gram**. Kertas berwarna putih dan diketik tidak timbal balik. Apabila digunakan kertas khusus, seperti kertas millimeter untuk grafik, kertas kalkir untuk bagan, dan sejenisnya, boleh di luar batas ukuran dan dilipat sesuai dengan ukuran kertas naskah.

#### 4. **Warna Sampul**

Sampul tesis bagian luar menggunakan karton tebal dan dilapis plastik bening. Warna sampul tesis untuk Program Studi Magister Manajemen adalah **BIRU DONGKER (NAVY BLUE)** dengan **tulisan warna emas**.

#### 5. **Jarak Spasi**

Jarak tulisan antara dua baris pengetikan tesis adalah dua spasi. Khusus untuk nama bab, nama tabel, dan nama gambar yang penulisannya lebih dari satu baris diketik dengan jarak satu spasi. Daftar pustaka diketik dengan jarak satu spasi, sedangkan jarak antara dua pustaka diketik dalam dua spasi.

#### 6. **Batas Tepi**

Batas tepi penulisan naskah tesis menggunakan ketentuan laporan penulisan formal sebagai berikut:

Batas atas : 4 cm

Batas kiri : 4 cm

Batas bawah : 3 cm

Batas kanan : 3 cm

#### 7. **Alinea Baru**

Setiap pengetikan untuk alinea baru dimulai pada ketukan keenam dari tepi sebelah kiri pada kalimat pertama.

#### 8. **Bab, Sub Bab, dan Anak Sub Bab**

- **Pengetikan setiap nama bab** menggunakan huruf kapital dengan jarak 4 cm dari tepi atas kertas. Nomor urut bab ditulis dengan huruf Romawi dan ditulis di tengah-tengah kertas di atas nama bab.
- **Pengetikan setiap sub-bab** dan nomor sub-bab dimulai dari batas tepi sebelah kiri. Huruf awal setiap kata ditulis dengan huruf kapital. Nomor sub-bab ditulis dengan huruf kapital.
- **Pengetikan setiap anak sub-bab** dimulai dari batas tepi kiri. Huruf awal setiap kata ditulis dengan huruf kapital. Nomor anak sub-bab ditulis dengan angka Arab.

#### 9. **Penomoran Halaman**

- Penomoran halaman yang memuat judul BAB, nomor halaman diletakkan di tengah bawah halaman, 2 (dua) spasi baris (*line spacing*) di bawah baris terakhir.

- Penomoran halaman berikutnya diletakkan di sebelah kanan atas, 2 (dua) spasi atas baris pertama teks.
- Nomor halaman menggunakan angka arab, dimulai dari bab pendahuluan.
- Penomoran halaman-halaman sebelumnya seperti halaman judul, halaman pengesahan, kata pengantar, daftar isi, daftar tabel, daftar gambar, Abstrak menggunakan angka Romawi kecil, nomor halaman diletakkan di tengah bawah halaman.

#### 10. Huruf Miring (*Italyc text*)

Penulisan laporan penelitian dalam bentuk tesis yang menggunakan huruf miring atau *italyc text* adalah sebagai berikut:

- Judul buku, nama terbitan berkala, atau nama publikasi lain;
- Istilah kosakata atau kalimat dalam bahasa asing yang masuk ke dalam teks;
- Huruf, kosakata, frase, atau kalimat sebagai aspek linguistik.

#### 11. Penulisan Nama Tabel

Letak nama tabel berada di atas dan tengah tabel. Pada baris pertama, penulisan nomor tabel. Pada baris kedua penulisan nama tabel. Nomor tabel menggunakan angka arab, ditulis secara urut dengan memperhatikan dalam bab mana tabel disajikan.

#### 12. Penulisan Nama Gambar

Letak nama gambar berada di bawah gambar dan di tepi sebelah kiri. Penulisan diawali dengan nomor gambar, dan diteruskan dengan nama gambar. Penulisan nomor gambar dengan menggunakan angka Arab, ditulis secara urut dengan memperhatikan dalam bab mana gambar disajikan.

#### 13. Penulisan Kutipan

Kutipan langsung harus dicantumkan nama penulis, tahun penerbitan dan halaman yang dikutip. Jenis kutipan ini menuliskan kutipan sama persis dengan aslinya. Sedangkan kutipan tidak langsung adalah kutipan yang tidak sama persis dengan aslinya. Pengutip hanya mengambil pokok pikiran dari sumber yang dikutip dalam kalimat yang disusun sendiri oleh pengutip. Kutipan tersebut ditulis 2 (dua) spasi.

#### 14. Penulisan Daftar Pustaka

- Daftar pustaka memuat semua referensi yang dirujuk dalam penulisan laporan tesis. Penulisan daftar pustaka diurutkan secara alfabetis menurut nama pengarang



sehingga tidak perlu menggunakan nomor urut setiap rujukan.

- Daftar pustaka dalam bentuk buku, penulisan dimulai dari nama pengarang, tahun penerbitan, judul buku, tempat penerbitan, dan nama penerbit. Khusus judul buku ditulis miring (*italics*).
- Daftar pustaka dalam bentuk jurnal, penulisan dimulai dari nama penulis, tahun penerbitan, judul artikel, nama jurnal, volume jurnal, nomor jurnal dan halaman. Khusus nama jurnal ditulis miring (*italics*).
- Daftar pustaka dalam bentuk majalah, surat kabar, WEB, tesis atau disertasi atau penelitian yang tidak dipublikasikan, semua ditulis miring (*italics*).
- Penulisan daftar pustaka menggunakan aplikasi **Mendeley**



## TEMPLATE SISTEMATIKA PENULISAN PROPOSAL TESIS

### SISTEMATIKA PENULISAN PROPOSAL TESIS

Secara rinci sistematika penulisan proposal tesis adalah sebagai berikut:

#### 1. Pendahuluan

- 1.1 Latar Belakang
- 1.2 Rumusan Masalah
- 1.3 Pertanyaan Penelitian
- 1.4 Tujuan Penelitian
- 1.5 Manfaat Penelitian
- 1.6 Batasan Penelitian

#### 2. Tinjauan Pustaka

- 2.1 Kajian Teori
- 2.2 Pengembangan Hipotesis
- 2.3 Model Penelitian

#### 3. Metode Penelitian

- 3.1 Paradigma Penelitian
- 3.2 Populasi, Sampel, Teknik Sampling, dan Jumlah Sampel
- 3.3 Jenis Data
- 3.4 Teknik Pengumpulan Data
- 3.5 Skala Pengukuran
- 3.6 Definisi Operasional
- 3.7 Uji Instrument Penelitian untuk **Data Primer** atau Uji Asumsi Klasik untuk **Data Sekunder**
- 3.8 Uji Hipotesis

## TEMPLATE SISTEMATIKA PENULISAN TESIS

### SISTEMATIKA PENULISAN PROPOSAL TESIS

Secara rinci sistematika penulisan proposal tesis adalah sebagai berikut:

- HALAMAN JUDUL
- HALAMAN PENGESAHAN
- HALAMAN PERSETUJUAN TESIS OLEH PEMBIMBING
- HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS
- HALAMAN PERNYATAAN BAGIAN DARI PENELITIAN DOSEN (*Khusus penelitian bersama dosen*)
- HALAMAN PERSETUJUAN AKSES
- MOTTO
- HALAMAN PERSEMBAHAN
- KATA PENGANTAR
- DAFTAR ISI
- DAFTAR TABEL
- DAFTAR GAMBAR
- DAFTAR LAMPIRAN
- ABSTRAK (**ABSTRACT**)

#### 1. BAB I PENDAHULUAN

- 1.1 Latar Belakang
- 1.2 Rumusan Masalah
- 1.3 Pertanyaan Penelitian
- 1.4 Tujuan Penelitian
- 1.5 Manfaat Penelitian
- 1.6 Batasan Penelitian

#### 2. BAB II TINJAUAN PUSTAKA

- 2.1 Kajian Teori
- 2.2 Pengembangan Hipotesis
- 2.3 Model Penelitian

### **3. BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Paradigma Penelitian

3.2 Populasi, Sampel, Teknik Sampling, dan Jumlah Sampel

3.3 Jenis Data

3.4 Teknik Pengumpulan Data

3.5 Skala Pengukuran

3.6 Definisi Operasional

3.7 Uji Instrument Penelitian untuk Data Primer atau Uji Asumsi Klasik untuk Data Sekunder

3.8 Uji Hipotesis

### **4. BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Deskriptif Responden

4.2 Analisis Uji Instrument/Uji Asumsi Klasik

4.3 Hasil Uji Hipotesis

4.4 Pembahasan

### **5. BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan

5.2 Keterbatasan Penelitian

5.3 Saran

- **DAFTAR PUSTAKA**

- **LAMPIRAN**

**Halaman Cover** = warna **biru dongker (Navy Blue)** dan warna tulisan pada cover: **Emas (Gold)**

**JUDUL TESIS DIKETIK DENGAN MENGGUNAKAN HURUF KAPITAL, DAN TEBAL,  
TIMES NEW ROMANS UKURAN FONT 14 DENGAN JARAK SPASI 1.15**

**TESIS**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Manajemen } Ukuran font 14



Tinggi 5 cm

Oleh:

NAMA MAHASISWA }  
NIM 0123456XXX } Ukuran font 14

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM MAGISTER }  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS }  
UNIVERSITAS AHMAD DAHLAN }  
YOGYAKARTA }  
**20Xx** } Ukuran font 14

**HALAMAN PENGESAHAN**

**JUDUL TESIS DIKETIK DENGAN MENGGUNAKAN HURUF KAPITAL, DAN TEBAL, TIMES NEW ROMANS UKURAN FONT 14 DENGAN JARAK SPASI 1.15**

Oleh:  
NAMA MAHASISWA  
NIM 0123456XXX

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Pada Tanggal: hari, tanggal, tahun  
Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat

Menyetujui,

Times New Roman  
Size 12

Ketua Penguji : Nama dan gelar dosen penguji .....  
Anggota Penguji I : Nama dan gelar dosen penguji .....  
Anggota Penguji II : Nama dan gelar dosen penguji .....

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Ahmad Dahlan

Nama dan gelar  
NIY. 0123456XXX

Times New Roman  
Size 12

**CATATAN: Menggunakan kertas berlogo UAD warna kuning**



## HALAMAN PERSETUJUAN TESIS

JUDUL TESIS DIKETIK DENGAN MENGGUNAKAN HURUF KAPITAL, DAN TEBAL, TIMES NEW  
ROMANS UKURAN FONT 14 DENGAN JARAK SPASI 1.15

Diajukan oleh:  
NAMA MAHASISWA  
NIM 0123456XXX

Disetujui Oleh:

Pembimbing 1

Nama dan gelar  
NIPM. 0123456XXX

Pembimbing 2

Nama dan gelar  
NIPM. 0123456XXX

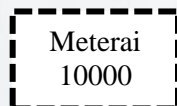
**#note: Menggunakan kertas berlogo UAD warna kuning**

## PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya selama ini, bahwa di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (MAGISTER MANAJEMEN) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Kota, tanggal bulan tahun Mahasiswa,



Nama Mahasiswa  
NIM 0123456XXX

**PERNYATAAN TESIS BAGIAN DARI PENELITIAN DOSEN  
(Khusus tesis yang merupakan bagian dari penelitian dosen)**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa di dalam naskah Tesis ini merupakan bagian dari penelitian dosen atau tesis yang dipayungi penelitian dosen dengan judul:

Judul Penelitian Dosen:

---

---

---

Nama dosen: \_\_\_\_\_

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

Kota, tanggal bulan tahun Mahasiswa,



Nama Mahasiswa  
NIM 0123456XXX